

# LOS TEMPERAMENTOS SEGUN KEIRSEY

¿Por qué unos engordan fácilmente y otros no suben de peso por más que comen? ¿Por qué me siento mejor en un clima o estación del año? ¿Cuántas horas me conviene dormir? ¿Todos debemos comer lo mismo?

La Naturaleza sabe cómo curarse, necesitamos hablar su idioma para generar y cuidar nuestra energía.

Los antiguos griegos calificaron a los seres humanos de acuerdo con sus características morfológicas y los principales rasgos de su personalidad en cuatro biotipos también conocidos como temperamentos basados en el camino del Sol, 4 direcciones, 4 movimientos y 4 elementos. Si todos tenemos diferentes metabolismos, formas físicas (morfología) y biotipos (temperamentos), por qué asumimos que debemos consumir los mismos alimentos y llevar el mismo estilo de vida.

La Real Academia Española define "biotipo" como: "Forma típica de animal o planta que puede considerarse modelo de su especie, variedad o raza". Por tanto, es el conjunto de fenotipos que corresponden al mismo genotipo. Un biotipo es el grupo de individuos que poseen el mismo genotipo. En pocas palabras dentro de la medicina Unani (Greco – Árabe), es simplemente la tendencia particular del Metabolismo y Morfología individual, que proporciona el sustrato físico del "Temperamento".

## Instrucciones - TEST KEIRSEY

# LOS TEMPERAMENTOS SEGUN KEIRSEY

### GUARDIANES / FLEMÁTICO

Como Cooperadores Concretos, los Guardianes hablan principalmente de sus deberes y responsabilidades, de lo que pueden atender y cuidar, y son cuidadosos en obedecer las leyes, en seguir las reglas, y respetan los derechos de otros.

- Guardianes Retrato del Proveedor (ESFJ)
- Guardianes Retrato Supervisor (ESTJ)
- Guardianes Retrato del Protector (ISFJ)
- Guardianes Retrato del Inspector (ISTJ)

### IDEALISTAS / COLÉRICO

Como Cooperadores Abstractos, los Idealistas hablan principalmente de lo que ellos esperan e imaginan podría ser posible para las personas, quieren actuar con buena conciencia y siempre intentan alcanzar sus metas sin comprometer su código personal de ética.

- Idealistas Retrato de los Campeones (ENFP)
- Idealistas Retrato del Consejero (INFJ)
- Idealistas Retrato del Sanador (INFP)
- Idealistas Retrato del Maestro (ENFJ)

### ARTESANOS / SANGUÍNEO

Como Utilitaristas Concretos, los Artesanos hablan principalmente sobre lo que ven justo delante de ellos, sobre lo que pueden intervenir con sus manos, y harán lo que sea necesario, cualquier cosa que les genere un pago rápido y efectivo, aunque no sigan las reglas.

- Artesanos Retrato del Compositor (ISFP)
- Artesanos Retrato del Artesano (ISTP)

- Artesanos Retrato del Actor (ESFP)
- Artesanos Retrato del Promotor (ESTP)

## RACIONALES / MELANCÓLICO

Como Utilitaristas Abstractos, los Racionales hablan principalmente de los nuevos problemas que los intrigan y sobre las nuevas soluciones que prevén, y siempre pragmáticos, actúan lo más eficientemente posible para lograr sus objetivos ignorando de ser necesario reglas arbitrarias y convenciones.

- Racionales Retrato del Inventor (ENTP)
- Racionales Retrato de la Mente maestra (INTJ)
- Racionales Retrato de los Arquitectos (INTP)
- Racionales Retrato de los Mariscales de Campo (ENTJ)

## Guardianes (SJs)

Los Guardianes son la piedra angular de sociedad, porque ellos son el temperamento indicado para servir y conservar nuestras instituciones sociales más importantes. Los Guardianes tienen un talento natural para manejar bienes y servicios--desde la supervisión hasta el mantenimiento y suministro--y utilizan todas sus habilidades para mantener las cosas funcionando sin problema en sus familias, comunidades, escuelas, iglesias, hospitales, y negocios.

Todos los Guardianes comparten las siguientes características básicas:

- Los Guardianes se sienten orgullosos en ser confiables, serviciales, y grandes trabajadores.
- Los Guardianes consiguen compañeros fieles, son padres responsables, y líderes estabilizadores.
- Los Guardianes tienden a ser obedientes, cautelosos, humildes, y enfocados en las costumbres y tradiciones.
- Los Guardianes son ciudadanos comprometidos que confían en la autoridad, forman parte de grupos, buscan seguridad, apremian el agradecimiento, y sueñan con generar justicia.

Los Guardianes pueden divertirse mucho con sus amigos, pero son bastante serios con sus deberes y responsabilidades. Los Guardianes se enorgullecen de ser fidedignos y confiables; si hay un trabajo que necesita realizarse, se puede contar con ellos para empujar la rueda. Los Guardianes también creen en la ley y en el orden, y a veces le preocupa el respeto a la autoridad, es decir, que el sentido fundamental de correcto e incorrecto se está perdiendo. Quizás por esto es por qué los Guardianes honran tanto las costumbres y tradiciones --son modelos familiares que ayudan a traer estabilidad a nuestro mundo moderno que avanza tan rápido.

Práctico y aterrizados, los Guardianes creen en seguir las reglas y cooperar con otros. No se sienten muy cómodos volando de un lugar a otro o abriendo nuevos caminos; trabajar firmemente dentro del sistema es la manera del Guardián, a la larga, lealtad, disciplina, y el trabajo en equipo hacen que se logre un buen trabajo. Los Guardianes son meticulosos en los horarios y tienen un ojo agudo para los procedimientos adecuados. Son cautelosos sobre el cambio, aunque saben que el cambio puede ser saludable para una institución. Mejor ir despacio, dicen, y estar atentos antes de brincar.

Los Guardianes suman de 40 a 45 por ciento de la población, lo que es bueno, porque ellos normalmente terminan haciendo todos los trabajos indispensables y no reconocidos que el resto de la población da por hecho.

## Guardianes Retrato del Proveedor (ESFJ)

Los proveedores se responsabilizan en asegurar la salud y bienestar de aquéllos en su cuidado, y son también los más sociables de todos los Guardianes, son los que nutren instituciones sociales como escuelas, iglesias, clubes sociales, y los grupos cívicos. Los proveedores suman poco más de 10% de la población, y esto es afortunado para el resto de nosotros, porque el servicio social

amistoso es la llave de su naturaleza. Dondequiera que van, los Proveedores dan alegremente su tiempo y energía para asegurarse que se satisfagan las necesidades de otros, y las funciones sociales sean un éxito.

Son altamente cooperativos, tienen la habilidad para mantener el trabajo en equipo entre sus ayudantes, y también su atención es incansable hacia los detalles necesarios para proveer bienes y servicios. Son excelentes dirigentes para encargarse de bailes, banquetes, reuniones de la clase, recaudadores de fondos de caridad... Son sin duda ideales como maestros de ceremonias, capaces de hablar públicamente con facilidad y confianza. Son anfitriones excelentes, se saben el nombre de todos, y aparentemente están pendientes de lo que todos están haciendo. Los proveedores aman entretener, y siempre están atentos a las necesidades de sus invitados y quiere asegurarse que todos están involucrados siendo atendidos.

Amistosos, extrovertidos, y amables - en una palabra, los Proveedores son gregarios, tanto, que pueden inquietarse si se encuentran aislados. Aman hablar con otros, y entablarán a menudo una conversación con extraños para charlar agradablemente sobre cualquier tema que les venga a la mente. La amistad es muy importante para los Proveedores, las conversaciones con amigos son a menudo sobre anécdotas del pasado. Las tradiciones familiares son también sagradas para ellos, no olvidan cumpleaños ni aniversarios. Además, los Proveedores muestran una fascinación deleitable con noticias de sus amigos y vecinos. Si deseamos saber qué hay de nuevo en la comunidad local, escuela, o iglesia, ellos están contentos de ponernos al día con detalle.

Los proveedores son sumamente sensibles a los sentimientos de otros, lo que les hace quizás el más comprensivo de todos los tipos pero que también los deja algo inseguros, es decir, muy sensibles a lo que otros piensan de ellos. Siendo amorosos y afectuosos, necesitan a su vez ser amados a cambio. De hecho, los Proveedores pueden ser aplastados por la crítica personal, y no podrían estar más contentos cuando se les aprecia y agradece por el servicio incansable que dan a otros.

### **Guardianes Retrato Supervisor (ESTJ)**

Los Supervisores son muy sociales y de mentalidad comunitaria, muchos ocupan puestos de responsabilidad en su escuela, iglesia, industria, o grupos cívicos. Los Supervisores son generosos con su tiempo y energía, y muy a menudo pertenecen a una variedad de clubes de servicio, logias y asociaciones, apoyándolos con firme asistencia, pero también tomando abiertamente un papel de liderazgo. A los supervisores les gusta encargarse de grupos y se sienten cómodos dando órdenes. Son cooperativos con sus propios superiores, y les esperan la cooperación de las personas que trabajan abajo de ellos. Creen que la jerarquía tiene obligaciones, pero también privilegios.

Sumando al menos 10% de la población, los Supervisores disfrutan y son buenos haciendo horarios, agendas, inventarios, y otros similares, y prefieren las formas de hacer cosas ya probadas a la especulación y experimentación. Los Supervisores mantienen sus pies firmes en la tierra y esperan que aquéllos bajo su supervisión hagan lo mismo, ya sean empleados, subordinados, esposo/a, o hijos. Los Supervisores no tienen ningún problema evaluando a otros y tienden a juzgar lo que hace una persona en términos de su cumplimiento, y seguimiento de horarios y procedimientos.

Los Supervisores trabajan increíblemente duro. Desde niños son trabajadores y normalmente respetan a sus padres como figuras de autoridad. En la escuela, los Supervisores son a menudo estudiantes ejemplares, siguen instrucciones de forma obediente, hacen toda su tarea y la entregan a tiempo. Más que nada, desean hacer lo que se supone que deben hacer, y raramente cuestionan los encargos del maestro, su método de instrucción, normas, o autoridad. Su afán y perseverancia se vuelve más importante al volverse adultos y asumir las responsabilidades de trabajo y familia.

Los Supervisores abordan las relaciones humanas siguiendo lineamientos tradicionales. El matrimonio y la paternidad les son sagrados, y tienden a tener un círculo grande de amigos, con muchas amistades fielmente mantenidas desde años. Las reuniones sociales y ceremonias tienen

gran significado para ellos, y están a la espera de vacaciones de fiesta, bailes, bodas, reuniones de clase, banquetes de premios, y similares. En situaciones sociales, los Supervisores son amistosos y hablan fácilmente con otros. Aunque pueden mostrar cierta formalidad en sus modales, los Supervisores se dejan conocer. Se sienten a gusto reuniones formales, y no tienden a confundir a las personas enviando mensajes dobles o mostrando algo que no son, simplemente son.

### **Guardianes Retrato del Protector (ISFJ)**

Tenemos suerte que los Protectores suman al menos 10% de la población, porque su interés primario está en la seguridad de aquéllos que les importan - su familia, su círculo de amigos, sus estudiantes, sus pacientes, su jefe, sus compañeros de trabajo, o sus empleados. Los protectores tienen un sentido extraordinario de lealtad y responsabilidad en su carácter, y se sienten completos en el grado en que pueden proteger a otros de la suciedad y peligros del mundo. El especular y experimentar no intriga a los Protectores, ellos prefieren horarios, productos y procedimientos probados en lugar de cambiar a nuevos. En el trabajo los Protectores raramente están contentos en situaciones donde las reglas constantemente están cambiando, o donde las formas tradicionales de hacer las cosas no se respetan. Los Protectores valoran la tradición, tanto en la cultura como en su familia. Creen profundamente en la estabilidad de la jerárquica social conferida por nacimiento, títulos y oficios. Aprecian la historia familiar y disfrutan cuidar las propiedades familiares, desde casas hasta herencias de familia.

Queriendo ser serviciales, los Protectores encuentran gran satisfacción ayudando a los oprimidos, y tienen la capacidad de tratar casos de discapacidad y pobreza mejor que cualquier otro tipo. No son tan extrovertidos y habladores como los Proveedores, y su timidez a menudo es juzgada como rigidez, o hasta frialdad, cuando en realidad los Protectores son cariñosos y comprensivos, dando alegremente de ellos a aquéllos en necesidad.

Su reserva debería realmente ser vista como una expresión de su sinceridad y seriedad de propósito. Son los más diligente de todos los tipos, están dispuestos a trabajar mucho tiempo, horas duras de forma silenciosa, haciendo todos los trabajos ingratos que otros se las arreglan para evitar. Los Protectores son felices trabajando solos; de hecho, en puestos de autoridad pueden intentar hacer todo ellos en lugar de pedirle a otros que hagan el trabajo. La minuciosidad y frugalidad también son sus virtudes. Cuando los Protectores emprenden una tarea, harán lo humanamente posible para concluirla. También saben mejor que cualquier otro tipo el valor del dinero, y aborrecen el despilfarro o malgastarlo. Ahorrar, apartar un poco ante un futuro imprevisible, prepararse para emergencia -estas son acciones importantes para el corazón del Protector. Por todas estas razones, los Protectores trabajan frecuentemente en exceso, y casi nunca los entienden ni los valoran. Sus contribuciones, y también sus economías, se dan a menudo por sentado, y raramente reciben la gratitud que merecen.

### **Guardianes Retrato del Inspector (ISTJ)**

La palabra que mejor describe a los Inspectores es súper confiables. Ya sea en casa o en el trabajo, los Inspectores son extraordinariamente perseverantes extraordinariamente y responsables, particularmente cuando se trata de cuidar personas y productos que están a su cargo. Su manera de trabajar es callada, y así se encargan de que se sigan las reglas, se respeten las leyes, y normas.

Los Inspectores (10% de la población general) son los verdaderos guardianes de las instituciones. Son pacientes con su trabajo y con los procedimientos dentro de una institución, aunque no siempre con la conducta desaprobada de algunas personas en esa institución. Los Inspectores son extremadamente responsables y les gusta cuando las personas conocen sus deberes, siguen las pautas, y operan dentro de las reglas. Por su parte, los Inspectores se encargan que los bienes se examinen y los horarios sean respetados, que los recursos sigan los estándares y se entreguen cuando y donde deben. Les gustaría que todos fueran así de confiables. Pueden ser rígidos en cuanto a la necesidad de seguir las reglas en el trabajo, y no dudar en informar irregularidades a las autoridades apropiadas. Debido a esto, a menudo son mal juzgados como personas de corazón duro, o que tienen hielo en sus venas, porque las personas no ven sus intenciones buenas y su

vulnerabilidad a la crítica. También, porque los Inspectores normalmente hacen sus inspecciones sin mucho adorno o fanfarria, la dedicación a su trabajo puede ser inadvertida e ignorada.

Aunque no hablan tanto como los Supervisores, los Inspectores siguen siendo muy sociables, y se involucran fácilmente en organizaciones de servicio a la comunidad, como domingos escolares, Ligas Escolares, niños exploradores, grupos que transmiten valores tradicionales a la juventud. Como todos los Guardianes, los Inspectores estiman las ceremonias sociales y familiares como bodas, cumpleaños, y aniversarios - aunque tienden a ser tímidos si el evento es demasiado grande o público. Generalmente, los Inspectores no están cómodos cuando algo se vuelve demasiado elegante. Sus palabras tienden a ser llanas y aterrizadas, sin pretensión y sin querer llamar la atención; su ropa es a menudo simple y conservadora más que a la última moda; y su casa y ambientes de trabajo están normalmente limpios, ordenadamente, y son tradicionales más que a la moda u ostentosos. En cuanto a la propiedad personal, escogen normalmente artículos sencillos más que cargados de detalles, y a menudo intentan buscar clásicos y antigüedades – los Inspectores prefieren siempre lo antiguo a lo nuevo.

### **Artesanos (SPs)**

Los Artesanos son el temperamento que tiene una habilidad natural para destacar en cualquiera de las artes, no sólo en las bellas artes como la pintura y la escultura, o en las artes escénicas como música, teatro y danza, sino también en el atletismo, en el ejército, y en las artes políticas, mecánicas e industriales, y en el "el arte del trato" en los negocios.

Todos los Artesanos comparten las siguientes características básicas:

- Los Artesanos tienden a tener relaciones amorosas divertidas, son optimistas, realistas, y enfocados en el aquí y ahora.
- Los Artesanos se enorgullecen en ser poco convencionales, atrevidos, y espontáneos.
- Los Artesanos tienen amigos juguetones, padres creativos, y líderes que solucionan problemas.
- Los Artesanos son excitables, confían en sus impulsos, quieren crear impactos, buscan estímulos, apremian la libertad, y sueñan con dominar habilidades de acción.

Los Artesanos se sienten en casa con objetos sólidos que pueden hacer y manipular, y con eventos de la vida real que pueden experimentar en el aquí y ahora. Los Artesanos tienen excepcionalmente sentidos agudos, y aman trabajar con sus manos. Se sienten en casa con herramientas, instrumentos, y vehículos de todo tipo, y sus acciones normalmente los dirigen hacia donde quieren ir, lo más rápido posible. Los Artesanos toman audazmente caminos que otros podrían considerar arriesgados o imposibles, hacen lo que sea necesario, reglas o no reglas, para lograr sus metas. Esta actitud negligente también es para los Artesanos una forma de ganarse a las personas, a menudo son irresistibles y encantadores con la familia, amigos, y compañeros de trabajo.

Los Artesanos quieren estar donde está la acción; buscan aventura y muestran un hambre constante de placer y estímulo. Creen que la variedad es el picante de la vida, y que hacer cosas que no son divertidas o excitantes es una pérdida de tiempo. Los Artesanos son impulsivos, adaptables, competitivos, y creen que el próximo tiro de dados será el de suerte. También pueden ser comprensibles ante una falla, y siempre están dispuestos a compartir con sus amigos desde la generosidad de la vida. Sobre todo, los Artesanos necesitan ser libres para hacer lo que desean, cuando lo desean. Se resisten a sentirse atados, ligados, limitados u obligados; prefieren no esperar, ahorrar, guardar, o vivir para el mañana. Del punto de vista del Artesano, el hoy debe disfrutarse, porque el mañana nunca viene.

Hay muchos Artesanos, quizás de un 30% a 35% de la población, lo que es bueno porque crean mucha de la belleza, gracia, diversión, y excitación que el resto de nosotros disfrutamos en la vida.

### **Artesanos Retrato del Promotor (ESTP)**

Hay muchos Promotores--quizá 10% de la población o más, y la vida nunca es aburrida a su alrededor. En una palabra, ellos son los hombres y mujeres de acción. Cuando un Promotor está presente, las cosas empiezan a pasar: las luces se prenden, la música suena, los juegos empiezan. Ingeniosos y llenos de diversión, los Promotores viven de una forma teatral que hace que incluso los eventos más rutinarios parezcan excitantes. No quiere decir esto que gastan mucho tiempo en eventos rutinarios. En el trabajo y en el juego, los Promotores exigen nuevas actividades y desafíos. Valientes y atrevidos de corazón, e incluso optimistas de que las cosas resultarán a su manera, los Promotores tomarán tremendos riesgos para conseguir lo que quieren, y parecen incluso entusiasmados al caminar al borde del desastre. Debido a esto, son buenos administradores y negociadores cuando hay problemas, y pueden ser emprendedores excelentes, capaces de cambiar negociaciones y empujar empresas como ningún otro tipo.

Los promotores tienen también un gran apetito por las cosas más finas de vida, la mejor comida, el mejor vino, automóviles caros, y ropa de moda. Y son sumamente sofisticados en círculos sociales, conociendo a muchas personas por su nombre, y sabiendo decir exactamente lo correcto a cualquiera que se encuentran.

- Encantadores, seguros de sí mismos, y populares, los Promotores deleitan a sus amigos e inversionistas con su lista interminable de historias y chistes. Al mismo tiempo, estos operadores sin problemas son normalmente un misterio para otros. Mientras que viven en el momento y contagian excitación – e imprevisibilidad - a todas sus relaciones, rara vez permiten a alguien realmente acercarse a ellos. Tienen una tolerancia baja a la autoridad y al compromiso, y es probable que abandonen situaciones donde se espera que cumplan expectativas, o donde deben desempeñar un papel secundario. Los Promotores entienden bien la máxima, "Él que viaja más rápido, viaja solo," aunque no es común que estén solos por largo tiempo, su audacia y sentido de aventura los hace altamente atractivos hacia muchas otras personas.

### **Artesanos Retrato del Actor (ESFP)**

Los Actores tienen la habilidad especial, incluso entre los Artesanos, de encantar a todos a su alrededor con su calidez, su buen humor, y normalmente con sus habilidades extraordinarias en música, comedia, y drama. Ya sea en el trabajo, con amigos, o con sus familias, los Actores son excitantes y llenos de diversión, y su gran interés social se basa en estimular a aquellos a su alrededor a tomar un descanso del trabajo y de sus preocupaciones, despejarse un poco y disfrutar vida.

Los Actores son abundantes, suman poco más de 10% de la población, y esto es una suerte, porque nos dan placer muchos de nosotros. Los Actores son a los que realmente les queda la frase "El mundo entero es un escenario." Nacen para entretener, aman la excitación de actuar frente un público, y se convierten rápidamente en el centro de atención donde quiera que estén. Los Actores no se sienten cómodos estando solos, y buscan la compañía de otros siempre que les es posible—lo que normalmente encuentran, porque son compañeros de juego maravillosos. Los Actores son fluidos, locuaces, y ocurrentes; parecen siempre saber los últimos chistes e historias, son rápidos con las bromas y juegos de palabras - nada es tan serio o sagrado de lo que no puedan burlarse. A los actores les gusta vivir en el carril de alta velocidad, y siguen las últimas modas de vestir, comer, beber, y música. Animosos y desinhibidos, los Actores son la vida de la fiesta, siempre intentando crear, en las personas de alrededor, humor de comer, beber, y estar alegres.

El talento de los actores por disfrutar vida es en general saludable, aunque también les hace más vulnerables a tentaciones que a los otros tipos. El placer parece ser un fin en sí mismo para ellos, y la variedad el picante de la vida. Por ello, los Actores están abiertos a probar cualquier cosa que parezca generarles un buen momento sin tomar en cuenta las consecuencias.

Como los otros Artesanos, los Actores son incurablemente optimistas - su lema es "Siempre hay que mirar el lado bueno," --y evitarán preocupaciones y problemas ignorándolos el mayor tiempo posible. Son también los más generosos de todos los tipos, y secundan al Artesano Compositor en bondad. Los Actores no tienen un pelo de tacaños – lo que es suyo es tuyo- y parecen tener poca

idea en cuanto al ahorro o la conservación. Dan lo que tienen a uno y a todos sin expectativa de recompensa, así como aman libremente, y sin esperar algo a cambio. De muchas maneras, los Actores ven vida como una cornucopia eterna de la cual fluye un suministro interminable de placeres.

### **Artesanos Retrato del Artesano (ISTP)**

Podemos observar con claridad la naturaleza del Artesano en su destreza con herramientas, equipo, máquinas, e instrumentos de todo tipo. Es cierto que la mayoría de nosotros tenemos la capacidad de utilizar herramientas, pero los Artesanos (aproximadamente 10% de la población) son los verdaderos amos del trabajo con herramientas, tienen una habilidad innata para manejarlas y volverse expertos en cualquier oficio que requiera habilidades con herramientas. Incluso, desde pequeños, son atraídos por las herramientas como si a fueran imanes--las herramientas caen en sus manos pidiendo usarse, y quieren trabajar con ellos.

Son personas que aman la acción, y que saben instintivamente que sus actividades son más agradables, y más eficaces, si las hacen impulsiva y espontáneamente, sin estar sujetos a horarios o normas que no sean los suyos. De cierta forma, los Artesanos no trabajan con sus herramientas, juegan al sentir un impulso. Los Artesanos buscan diversiones y juegos por impulso, buscan cualquier oportunidad simplemente porque lo sienten, para jugar con sus diversos juguetes: automóviles, motocicletas, barcos, trineos, rifles para cazar, cañas de pescar, equipo de buceo... Ellos crecen en la excitación, particularmente con la adrenalina de carreras de velocidad, esquí y surf. Los Artesanos son intrépidos en sus juegos, se exponen al peligro una y otra vez, incluso a pesar de lesiones frecuentes. De todos los tipos, los creadores tienden a tomar riesgos, retándose y apostando su técnica en contra de la suerte y las posibilidades.

Los Artesanos son personas difíciles de conocer realmente. Quizás porque tienden a comunicarse a través de la acción, y muestran poco interés en desarrollar habilidades de lenguaje. Su falta de expresión puede aislarlos en la escuela y en el trabajo, y aunque se juntan personas del mismo tipo para jugar, dejan que sus acciones hablen por sí solas, y su conversación es dispersa y breve.

Los Artesanos pueden ser muy generosos y fieles con sus amigos y compañeros de equipo, a menudo sacrificando sus tardes o fines de semana para ayudar en proyectos de construcción o remodelaciones o reparaciones mecánicas de casa, por ejemplo, o trabajando en automóviles o barcos. Por otro lado, pueden ser furiosamente insubordinados con la autoridad, viendo las reglas y regulaciones como limitantes e innecesarias. Los Artesanos normalmente no irán abiertamente en contra de las regulaciones, simplemente las ignorarán. Más que nada, los Artesanos quieren ser libres para hacer sus cosas, y están orgullosos de sus habilidades y destreza artística.

### **Artesanos Retrato del Compositor (ISFP)**

Más que los otros Artesanos, los Compositores están conectados con sus sentidos, gracias a esto tienen una idea clara de lo que compone o no una obra de arte. Mientras que los otros Artesanos tienen habilidades con las personas, con herramientas, y entreteniéndose, los Compositores tienen una habilidad excepcional aparentemente innata para trabajar con diferencias sutiles en color, tono, textura, aroma, y sabor.

Aunque los Compositores invierten a menudo largas horas a solos en su talento artístico, son igual de impulsivos que los otros Artesanos. No se toman el tiempo de considerar sus movimientos; más bien, actúan en el aquí y ahora, con poca o ninguna planificación o preparación. Los Compositores sienten una necesidad urgente por el acto de composición artística, como si los atrapara un torbellino. El acto es su amo, no la marcha atrás. Los Compositores pintan o esculpen, bailan o patinan, escriben melodías o crean recetas -o cualquier cosa- simplemente porque deben. Ellos suben la montaña porque está allí.

Esta habilidad de perderse en la acción explica los logros individuales espectaculares de algunos Compositores, y en el aspecto social una bondad sin igual comparada a la de los otros tipos. Los Compositores son especialmente sensibles al dolor y sufrimiento de otros, y empatizan voluntariamente con la víctima. Algunos logran un acercamiento excepcional con niños o jóvenes,

casi como si hubiera una conexión natural de comprensión y confianza entre ellos. Podemos percibir una conexión similar entre algunos Compositores y animales, incluso con animales salvajes. Muchos Compositores tienen un anhelo instintivo por lo salvaje, y la naturaleza parece darles la bienvenida.

Los Compositores suman entre 9% y 10% de la población, pero en general son muy difíciles de observar y profundamente incomprendidos. Muy probablemente esto resulta de su tendencia de no expresarse de forma verbal sino a través de sus obras de arte. A los Compositores normalmente no les interesa desarrollar su habilidad para hablar en público, ni en el arte de conversación; prefieren sentir el pulso de vida por el tacto, en los músculos, en los ojos, en las orejas, en la lengua. No nos confundamos, a los Compositores les interesa al igual que a los otros tipos compartir su punto de vista sobre el mundo, y si encuentran un medio de comunicación no verbal, una forma de arte, expresarán su personalidad bastante elocuentemente. Si no, simplemente permanecen desconocidos, su silencio dejando su personalidad invisible.

### **Idealistas (NFs)**

Idealistas, como temperamento, son apasionados y se comprometen con el crecimiento y desarrollo personal. Los idealistas se esfuerzan por descubrir quiénes son y cómo pueden desarrollar lo mejor de sí. Siempre su imaginación los lleva a la búsqueda del conocimiento interno y el auto desarrollo. Ellos siempre están dispuestos a ayudar a otros a hacer la búsqueda. Los idealistas por naturaleza trabajan con personas tanto en educación o como consejeros, en servicios sociales o trabajo personal, en periodismo, Ellos tienen el don de servir a otros para que encuentren su camino en la vida siempre inspirándola para crecer como individuos y para que desarrollen sus potenciales.

Todos los Idealistas comparten las características siguientes:

- Los idealistas son entusiastas, confían en su intuición, anhelan el romance, buscan su yo interno, aprecian las relaciones que son significativas, y sueñan con lograr sabiduría.
- Los idealistas se enorgullecen al ser amados, son de buen corazón y auténticos.
- Los idealistas son desprendidos, confiados, espirituales, y se enfocan en las tareas personales y el potencial humano.
- Los idealistas son compañeros intensos, sólidos padres, y líderes inspiradores.

Los idealistas están seguros que la cooperación amistosa es la mejor manera para que las personas logren sus metas. El conflicto y la confrontación los perturban porque para ellos esto pone barreras entre las personas. Los idealistas sueñan con crear armonía, incluso cuidan las relaciones personales, y ellos tienen el talento para ayudar a que las personas se lleven bien entre sí y trabajen juntos para el bien común. La armonía interpersonal podría ser un ideal romántico, pero los Idealistas son románticos incurables que prefieren enfocarse en lo que podría ser, en lugar de lo que es. El mundo real, práctico, es sólo un lugar de arranque para los Idealistas; ellos creen que la vida está llena de posibilidades que esperan ser alcanzadas para encontrar y entender sus significados. Esta idea de una dimensión mística o espiritual de la vida, el "no visible" o el "no todavía" pueden conocerse a través de la intuición o por un salto de fe, esto es más importante para los Idealistas que el mundo de las cosas materiales.

Muy ético en sus acciones, los Idealistas tienen una norma estricta de integridad personal. Ellos deben ser sinceros a sí mismos y a otros, Ellos pueden ser bastante duros con ellos mismos cuando son deshonestos, falsos o no sinceros. A menudo, los idealistas son un alma de bondad. Particularmente en sus relaciones personales, los idealistas se llenan indiscutiblemente de amor y buena voluntad. Ellos creen que dándose ellos ayudan a otros; aprecian las amistades calurosas y sensibles; se esfuerzan por tener una relación especial con sus niños; y en su matrimonio desean encontrar a su "alma gemela" alguien con quien pueden unirse emocionalmente y espiritualmente para poder compartir sus sentimientos más profundos y sus mundos internos.



Los idealistas son relativamente raros y hacen entre el 15 al 20 por ciento de la población total. Pero su habilidad de inspirar a las personas con su entusiasmo y su idealismo les ha dado influencia más allá de sus números.

### **Idealistas Retrato del Maestro (ENFJ)**

Aún más que los otros idealistas, los maestros tienen un talento natural para guiar estudiantes o aprendices hacia el conocimiento, como idealistas les gusta evocar el potencial de cada alumno. Los maestros (son alrededor del dos por ciento de la población total) son capaces sin esforzarse desarrollar con su imaginación actividades para facilitar el aprendizaje y lograr que sus estudiantes se comprometan. En algunos maestros, esta habilidad de disparar su imaginación puede ser tan genial que otros tipos lo encuentran difícil de emular. Pero quizás su mayor fuerza radica en la fe que tienen en sus estudiantes. Los maestros buscan lo mejor en sus alumnos, y transmiten claramente que cada uno tiene un potencial incalculable, y esta confianza puede inspirar a sus estudiantes para crecer y desarrollarse en la vida más de lo que ellos creen posible.

En cualquier campo que ellos escojan, los maestros consideran a las personas su más alta prioridad, de buena voluntad instintivamente involucran todo su compromiso personal Calurosamente sociable, y quizás el más expresivo de todos los tipos, Los maestros son notablemente buenos con el idioma, sobre todo en discursos, cara a cara. No dudan al hablar y demostrar sus sentimientos. Con entusiasmo, Maestros expresan sus pasiones intensamente, y puede, con práctica, convertirse en excelentes y carismáticos oradores. Esta habilidad verbal les da influencia en grupos, y les ofrecen a menudo que tomen un papel de liderazgo.

Los maestros son organizados, y fijan sus horas de trabajo y los compromisos sociales con bastante anticipación honrando sus compromisos. Valoran cuando ellos hacen trabajo interpersonal y tienen relaciones armoniosas, Son extremadamente tolerantes con otros, son fácil de encontrar y populares a donde quiera que vayan.

Son altamente sensibles con otros, lo que quiere decir que tienden a desarrollar su intuición. Ciertamente su visión hacia ellos mismos y hacia otros no tiene precedentes. Sin duda, ellos saben qué está pasando dentro de ellos, y pueden leer a otras personas con sorprendente precisión. También se identifican con otros fácilmente, y se encontrarán identificando características, emociones, y creencias de aquéllos que los rodean. Casi inconscientemente se ponen en el lugar de otras personas, de esta manera, se conectan con aquéllos a su alrededor estrechamente y así muestra un interés sincero en las alegrías y problemas de sus empleados, colegas, estudiantes, clientes, y personas queridas.

### **Idealistas Retrato del Sanador (INFP)**

Los sanadores presentan calma y serenidad ante el mundo, y pueden parecer tímidos, incluso distantes alrededor de otros. Pero dentro de ellos son todo menos serenos, tienen una capacidad por el cuidado personal raramente encontraron en los otros tipos. Se preocupan profundamente por la vida interna de algunas personas especiales, o sobre alguna causa favorita en el mundo. Su gran pasión es sanar los conflictos que preocupan a los individuos, o lo que los divide, y así traer en su totalidad salud a ellos, a sus seres queridos, y a su comunidad.

Tienen un sentido profundo de idealismo que viene de su creencia personal de lo correcto e incorrecto. Ellos conciben al mundo como un lugar ético, honorable, lleno de posibilidades maravillosas y bienes potenciales. De hecho, para entenderlos, debemos comprender que su compromiso profundo a lo positivo y a lo bueno es casi ilimitado y generoso, que los inspira a hacer sacrificios extraordinarios para alguien o algo en lo que ellos creen incluso se privan del resto de la humanidad y viven escasez. Pueden sentirse a menudo aislados en la pureza de su idealismo.

También, podrían tener un sentido de separación debido a su niñez a menudo incomprendida. Viven una fantasía-infantil en donde son el príncipe o la princesa de un cuento de hadas, una actitud que, tristemente, es castigada, por muchos padres. Con padres que quieren que dejen de soñar, Ellos empiezan a creer que es una pena ser tan imaginativos, tan soñadores, y pueden verse así mismos como patitos feos. En verdad, ellos son realmente perfectos así como

son, sólo diferentes de la mayoría de los otros-cisnes (metafóricamente) criados en una familia de patos.

En el trabajo, son adaptables, dan la bienvenida a nuevas ideas y a nueva información, Son pacientes con situaciones complicadas, pero impacientes con detalles de rutina. Son agudamente conscientes de las personas y sus sentimientos, y se relacionan bien con casi todos. Debido a que son reservados, ellos pueden trabajar bastante bien solos. Al tomar decisiones, siguen su corazón no su cabeza que significa que ellos pueden tener errores materiales, pero rara vez de sentimiento. Ellos tienen un interés natural en actividades escolares y muestran, como los otros idealistas, una facilidad notable con el lenguaje. Tienen el don para interpretar historias, así como para crearlas, a menudo son escritores líricos de poesía de moda. Frecuentemente ellos oyen el llamado para entrar en el mundo y ayudar a otros, aun cuando ellos deben sacrificar su propia comodidad.

### **Idealistas Retrato del Consejero (INFJ)**

Los consejeros tienen un deseo excepcional a contribuir al bienestar de otros, y encuentran plenitud interactuando con personas, nutriendo su desarrollo personal, guiándolos para desarrollar su potencial humano. Aunque ellos trabajan felices en trabajos (como escribir) que requieren soledad y atención. Trabajan bastante bien con individuos o grupos de personas, con tal de que las interacciones personales no sean superficiales, y que encuentren el tiempo para relajarse y recargar sus baterías. Son amables y positivos cuando están a cargo de otros; son grandes oyentes y se interesan en ayudar a las personas con sus problemas personales. No son líderes visibles, prefieren trabajar intensamente con personas cercanas, sobre todo uno-a-uno, ejercen su influencia calladamente detrás de escena.

Los consejeros son escasos, poco más de tres por ciento de la población total, y es difícil lograr conocerlos, ellos tienden a no compartir sus más profundos pensamientos y no muestran sus emociones, excepto con sus seres queridos. Son personas muy reservadas, con una extraordinaria y nutrida vida interna. Amigos o colegas que los han conocido por años pueden encontrar lados sorprendidos. No son frívolos ni dispersos; valoran mucho su integridad, tienen personalidades misteriosas, que a veces incluso los confunden.

Tienden a trabajar eficazmente en organizaciones. Ellos valoran la armonía del personal y ponen su esfuerzo para ayudar a que cualquier organización a opere fácil y agradablemente. Entienden y usan sistemas humanos creativamente, y son buenos asesores y cooperadores con otros. Como empleados o patrones, se preocupan por los sentimientos de las personas y pueden actuar como un barómetro de los sentimientos dentro de la organización.

Bendecidos con una imaginación vívida, se ven a menudo como el más poético de todos los tipos, y de hecho ellos usan la imaginación poética en su idioma cotidiano. Su gran talento para el lenguaje escrito y hablado lo dirigen para comunicarse con personas de manera personalizada. Son muy intuitivos y pueden reconocer emociones o intenciones – buenas o malas -. Raramente pueden decir cómo lograron detectar los sentimientos tan agudamente. Esta sensibilidad extrema es la base de la habilidad de los Consejeros para experimentar una serie de fenómenos psíquicos.

### **Idealistas Retrato de los Campeones (ENFP)**

Como los otros Idealistas, los Campeones son bastante raros, son tres a cuatro por ciento de la población, pero más aun que los otros tipos ellos consideran que tener intensas experiencias emocionales es vital para una vida llena. Los campeones tienen una amplia y variada gama de emociones, gran pasión por la novela. Ellos ven la vida como un drama excitante, llena de posibilidades para lo bueno y lo malo, ellos quieren experimentar eventos significativos y buscan a personas fascinantes alrededor del mundo. El tipo más sobresaliente de los Idealistas son los Campeones ellos a menudo no pueden esperar a contar sus extraordinarias experiencias. Los campeones pueden ser incansables hablando con otros, como fuentes que burbujan, y salpican sobre sus propias palabras para expresar sus sentimientos. Y normalmente ésta no es ninguna narración simple; los Campeones hablan a menudo (o escriben) con la esperanza de revelar alguna verdad sobre experiencias humanas, o de motivar a otros con sus convicciones poderosas.

Su forma directa para hablar sobre problemas y eventos, junto con su entusiasmo ilimitado y el talento natural con el idioma, les hace el más vivaz y inspirador de todos los tipos.

Furiosamente individualista, los Campeones se esfuerzan hacia un tipo de autenticidad personal, y esta intención de siempre ser ellos mismos es normalmente bastante atractiva a otros. Al mismo tiempo, los Campeones tienen poderes intuitivos excelentes y pueden decir qué está pasando dentro de otros y leen emociones ocultas y dan significados especiales a palabras o acciones. De hecho, los Campeones constantemente están examinando el ambiente social, Mucho más que los otros Idealistas, los Campeones son perspicaces y observadores de las personas alrededor de ellos, y son capaces de tener una intensa concentración en otros individuos. Su atención es raramente pasiva o casual. Al contrario, los Campeones tienden a ser excepcionalmente sensibles y alertas, siempre preparados para las emergencias, siempre en guardia para lo que se presente.

Los campeones son buenos con las personas y normalmente tienen una gama amplia de relaciones personales. Ellos son calurosos y llenos de energía con sus amigos. Son amables y hacen sentir a gusto a sus colegas, maneja a sus empleados o estudiantes con gran habilidad. Son buenos en público y en el teléfono, espontáneos y dramáticos que otros aman estar en su compañía. Los campeones son personas positivas, exuberantes, y a menudo su confianza en la bondad de la vida y de la naturaleza humana hace que cosas buenas pasen.

### **Racionales (NTs)**

Los Racionales son el temperamento que resuelve problemas, particularmente si el problema tiene que ver con sistemas complejos que constituyen al mundo alrededor de nosotros. Podrían agrupar problemas en sistemas orgánicos como plantas y animales, o en sistemas mecánicos como ferrocarriles y computadoras, o en sistemas sociales como familias, compañías y gobiernos. Cualquier sistema que dispare su curiosidad, ellos lo analizarán para entender cómo funciona, y pueden deducir cómo hacer que trabaje mejor.

### **Todos los Racionales comparten las características siguientes:**

- Los Racionales tienden a ser pragmáticos, escépticos, autónomos, enfocados en la resolución de problemas y análisis de los sistemas.
- Orgullosos de ser ingeniosos, independientes, y fuertes de voluntad.
- Son compañeros razonables y padres independientes, y líderes estratégicos.
- Son templados, confían en la lógica, anhelan logros, buscan el conocimiento, aprecian la tecnología, y sueñan en comprender cómo trabaja el mundo.

Trabajando con problemas, intentan encontrar soluciones que apliquen en el mundo real, pero están más interesados en los conceptos abstractos y los principios fundamentales o las leyes naturales que están dentro del caso particular. Son completamente pragmáticos sobre sus maneras y medios de lograr sus fines. No se preocupan de ser políticamente correctos. Están interesados en las soluciones más eficaces posibles, y escucharán a cualquiera que tenga algo útil que enseñarles, mientras ignoran cualquier autoridad o procedimiento que gaste tiempo y recursos.

Tienen un hambre insaciable para lograr sus metas y trabajarán incansablemente en cualquier proyecto que tengan en mente. Son rigurosamente lógicos y furiosamente independientes en su pensamiento--son de hecho escépticos de todas las ideas, incluso de las propias-- creen que pueden superar cualquier obstáculo con su fuerza de voluntad. A menudo ellos parecen fríos y distantes, pero ésta cara realmente es la concentración absoluta que ellos enfocan al problema en el que están trabajando. Ya sea un rascacielos o un experimento, desarrollando una teoría o un prototipo, construyendo un avión, una corporación, o una alianza estratégica. Valoran la inteligencia en ellos y en otros, y se enorgullecen con el ingenio que aportan a la solución de problemas.

Son muy escasos y pertenecen al 5 o 10 por ciento de la población. Pero debido a su afán para abrir los secretos de la naturaleza, y por desarrollar nuevas tecnologías, ellos han aportado mucho para formar nuestro mundo.

## **Racionales Retrato de los Mariscales de Campo (ENTJ)**

De los cuatro aspectos de análisis estratégico su función es la de clasificar riesgos o detectar situaciones dentro de la organización, es ahí donde alcanza el más alto desarrollo el Mariscal de campo. Este tipo de temperamento aplica contingencias reorganizando si es necesario, para que su intelecto visualice planes de contingencia. Ingeniería estructural y funcional, busca soluciones prácticas en el funcionamiento de las organizaciones, tiende a no ser tan bien estructurado y supera rápido esto por su capacidad para crecer rápido dentro de cualquier organización. Pero debe decirse que cualquier tipo de ejercicio estratégico incrementa sus habilidades de ingeniería y de organización

Apenas son el dos por ciento de la población total, por obligación liderean a otros, y desde temprana edad dirigen grupos. En algunos casos, se encuentran simplemente a cargo de grupos, y envuelven de misterio de cómo pasó. Pero la razón es que ellos tienen un impulso natural para dar estructura y dirección dondequiera que estén - aprovechan a la gente y la dirigen para alcanzar metas distantes. Ellos se parecen a los supervisores en su tendencia a establecer planes para una tarea específica, empresa y organización, pero se basan más en las políticas y metas que en las regulaciones y procedimientos.

Ellos no pueden dejar de construir organizaciones, y no pueden limitarse a llevar a cabo sus metas. Cuando están a cargo de una organización, ya sea en el ejército, negocio, educación, o gobierno, Los mariscales de campo más que cualquier otro tipo desean (y por lo general tiene la habilidad) visualizar a donde va la organización, y ellos son capaces de transmitir esa visión a otros. Sus habilidades de organización y coordinación tienden a ser altamente sofisticadas, lo que significa que son buenos para sistematizar, ordenar prioridades, resumiendo y sintetizando a fin de demostrar sus ideas. Su capacidad de organización puede ser mucho más desarrollada que su capacidad de análisis. El mariscal de campo debe recurrir ya sea a un inventor o a un arquitecto que le proporcione esta cualidad

Normalmente subirán a las posiciones de responsabilidad y disfrutarán siendo ejecutivos. Son incansables y devotos a sus trabajos pueden bloquear fácilmente otras áreas de su vida por causa de su trabajo. Administradores extraordinarios en cualquier campo - la medicina, leyes, negocios, la educación, gobierno, el ejército - organizan sus unidades en sistemas sencillos de fácil funcionamiento y planean de antemano, teniendo los objetivos a corto y largo plazo bien presentes. Para ellos, debe haber siempre una meta razonada y calculada para hacer algo, la intuición normalmente no constituye ninguna razón suficiente. Ellos prefieren basar sus decisiones en datos impersonales, desean trabajar desde un plan bien estructurado y sólido, esperan que otros hagan lo mismo. Evitan la burocracia en su lugar de trabajo y están preparados para despedir a empleados que no pueden seguir su programa y no aumentan la productividad. Aunque son tolerantes con los procedimientos establecidos, ellos pueden ignorarlos cuando atentan su meta. Rechazan la ineficiencia y son impacientes con errores repetitivos.

## **Racionales Retrato de los Arquitectos (INTP)**

A los Arquitectos no les gusta ser etiquetados como sólo interesados en dibujar planos para edificios, caminos o puentes. Son los amos de diseño de todos los tipos de sistemas teóricos, incluso los planes de estudio escolares, estrategias corporativas, y las nuevas tecnologías. Para ellos, el mundo existe para ser analizado entendido y explicado principalmente, y rediseñado. La realidad externa en sí misma es insignificante como materia prima, para ser organizada en modelos estructurales. Lo que es importante para ellos es entender los principios fundamentales de las leyes naturales y que sus diseños sean elegantes eficientes y coherentes.

Los Arquitectos son raros - quizá el uno por ciento de la población - y muestra gran precisión en su pensamiento y discurso. Tienden a ver distinciones e inconsistencias instantáneamente, y puede descubrir contradicciones no importa cuando o donde ellos se formaron. Es difícil para un Arquitecto escuchar algo sin sentido, incluso en una conversación casual, sin señalar el error del portavoz. En cualquier discusión seria o debate están utilizando su habilidad ideando argumentos que les dan una ventaja enorme. Consideran todas las discusiones como una búsqueda por

entender, y su función es eliminar inconsistencias que pueden provocar experiencias incómodas para muchos.

Pragmáticos y duros sobre las ideas, insaciablemente curiosos, se manejan para encontrar los medios más eficaces para llegar a sus fines, ellos aprenderán de cualquier manera y grado que pueden. Escucharán a los aficionados si sus ideas son útiles, e ignorarán a los expertos si no lo son. La autoridad no los impresiona. Sólo están interesados en lo que tiene sentido, y sólo hacen caso a declaraciones que son consistentes y coherentes.

Son difíciles de conocer. Son tímidos excepto con amigos íntimos, son reservados y difíciles de penetrar. Capaces de concentrarse mejor que cualquier otro tipo, ellos prefieren trabajar calladamente en sus computadoras o bosquejando en mesas, y a menudo a solas. También se obsesionan con análisis, y esto puede parecer que se aíslan de los demás. Atrapados en un proceso de pensamiento se encierran hasta perseverar y comprender el tema en toda su complejidad. Aprecian la inteligencia, y su gran deseo es captar la gran estructura del universo, pueden parecer arrogantes y mostrar impaciencia con otros que tienen menos habilidades.

### **Racionales Retrato de la Mente Maestra (INTJ)**

Todos los Racionales son buenos planeando operaciones, pero son la cabeza y los hombros por encima del resto en la planificación de contingencias. Las operaciones complejas involucran muchos pasos o fases, uno que sigue otro en una progresión necesaria, y ellos pueden ver naturalmente como uno sigue al otro, y preparar alternativas para resolver dificultades que pueden surgir en cualquier etapa del proceso. Intentando anticiparse a cada contingencia, nunca inician un proyecto sin un plan A en mente, pero siempre están dispuestos a cambiar al plan B, C o D si es necesario.

Los Mente Maestra son raros y son no más del uno a dos por ciento de la población, ellos raramente se encuentran fuera de su oficina, fábrica, escuela o laboratorio. Aunque ellos son líderes muy capaces, No están ávidos en tomar el liderazgo y prefieren permanecer en segundo plano hasta que otros demuestren su incapacidad para liderar. Una vez que ellos toman el mando, sin embargo, son pragmáticos. Están seguros que la eficacia es indispensable para que una organización opere correctamente, y si ellos encuentran ineficacia son rápidos para realizar las operaciones y reasignar personal. No se sienten limitados por reglas establecidas y procedimientos, y la autoridad tradicional no los impresiona. Adoptan sólo ideas que les hacen sentido. Su objetivo siempre es máxima eficiencia.

En sus carreras, escalan normalmente a las posiciones de responsabilidad, porque ellos trabajan mucho y se esfuerzan y son dedicados en sus metas y no malgastan su tiempo ni e de sus colegas y empleados. La resolución de problemas es altamente estimulante que aman respondiendo a sistemas enredados ordenándolos cuidadosamente. Por lo general, evitan los comentarios de carácter negativo ; ellos están más interesados en mover una organización hacia adelante que insistiendo en los errores del pasado.

Tienden a ser muy definidos y seguros de si mismos que otro Racional, por lo general desarrollan una voluntad muy sólida. Las decisiones son fáciles para ellos; de hecho, apenas pueden descansar hasta que las cosas se haya decidido. Pero antes de que decidan algo, deben hacer investigación. Son muy teóricos, pero insisten en ver todos los datos disponibles antes de que abracen una idea, y cuestionan cualquier declaración que se base en una investigación de mala calidad o que sale de las proporciones de la realidad.

### **Racionales Retrato del Inventor (ENTP)**

Los Inventores empiezan construyendo cosas y mecanismos como niños y nunca se detienen a pensar como adultos, y podrían dirigir su inventiva hacia muchos tipos de organizaciones tanto sociales como mecánicas. No hay muchos Inventores, digamos aproximadamente dos por ciento de la población, pero tienen gran impacto en nuestras vidas cotidianas. Con su espíritu innovador, emprendedor, están en busca de una mejor manera, siempre observando nuevos proyectos,

nuevas empresas, nuevos procesos. Con el objetivo de construir una mejor trampa para ratones. Son agudamente pragmáticos, y a menudo se ponen a inventar los medios más eficaces para lograr sus fines. Ellos son los más renuentes de todos los tipos a hacer cosas de una manera particular sólo porque ésta es la manera en la que se ha hecho. Como resultado, ellos traen a menudo acercamientos frescos y nuevos a su trabajo. Son intensamente curiosos y continuamente sondan posibilidades, sobre todo al intentar resolver problemas complejos. Están llenos de ideas, pero las valoran cuando son factibles de llevarlas a la realidad. Así ellos no ven el diseño del producto como un fin en sí mismo, pero como un medio para visualizar el prototipo que trabaja y eso puede lanzarse al mercado. Confían en su pragmatismo y confían en su habilidad de encontrar maneras eficaces y medios cuando los necesitan,. Una idea en borrador es todo lo que necesitan sentirse listos para la acción.

Tienen a menudo un círculo vivo de amigos y están interesado en sus ideas y actividades. Son normalmente relajados, raramente críticos. Son conversadores participativos, capaces de expresar sus propias ideas complicadas y seguir las ideas de otros al discutir problemas, sin embargo, ellos pueden emplear habilidades de debate deliberadamente para poner en desventaja a sus oponentes.

Normalmente no son conformistas en su lugar de trabajo, y puede tener éxito en muchas áreas con tal de que el trabajo no involucre demasiada rutina aburrida. Son buenos líderes en proyectos piloto que prueban su ingeniosidad. Son expertos e relaciones humanas y sistemas de ingeniería humana rápidamente captan las políticas de las instituciones y siempre tratan de entender a las personas dentro del sistema. No importa su ocupación, muestran un talento extraordinario para resolver solicitudes e incluso las situaciones más imposibles. "No puede hacerse" es un desafío a un Inventor y saca una reacción de "yo puedo hacerlo."